

**MUDr. LUDMILA  
ŠULCOVÁ HEJNALOVÁ,  
MBA, LL.M.**

Ředitelka odboru organizace  
a vzdělávání IPZS

## PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

- **Ředitelka odboru organizace a vzdělávání LPS IPZS** | od roku 2024  
Institut posuzování zdravotního stavu
- **Ředitelka odboru metodiky a vzdělávání LPS** | 2023–2024  
**Vedoucí oddělení metodiky Lékařské posudkové služby** | 2021–2023  
**Posudková lékařka** | 2020–2021  
Česká správa sociálního zabezpečení
- **Vedoucí lékařka a jednatelka společnosti** | 2011–2020  
Eleganz Clinic s. r. o.
- **Referent odboru, specializace pro chirurgické obory při tvorbě úhradové vyhlášky** | 2008–2009  
Ministerstvo zdravotnictví ČR
- **Vedoucí lékař oddělení plastické chirurgie** | 1999–2015  
Klinika Asklepion
- **Sekundární lékařka odd. plastické chirurgie** | 1999–2015  
Nemocnice Na Homolce
- **Sekundární lékařka JIP** | 1997–1998  
Klinika popáleninové medicíny Fakultní nemocnice Královské Vinohrady
- **Sekundární lékařka** | 1994–1997  
Ústav plastické chirurgie ruky

## VZDĚLÁNÍ

- **Medicínské právo a bioetika (Master of Laws, LL.M.)** | 2017–2018  
Academy of Health Care Management
- **Health Care Management (Master of Business Administration, MBA)** | 2008–2010  
Auburn University College of Business, CMC Graduate School of Business o.p.s.
- **Postgraduální vzdělávání v oboru chirurgie a plastická chirurgie** | 1993–1997  
Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví
- **Odborná stáž – chirurgie ruky** | 1996  
Traumacentrum Zittau
- **Všeobecné lékařství** | 1991–1992  
Universität Heidelberg
- **Všeobecné lékařství se zvláštním zřetelem k dětskému věku (MUDr.)** | 1987–1993  
2. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy
- **Gymnázium Jana Keplera** | 1982–1986